

**CÔNG TY TNHH MTV  
XSKT QUẢNG NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số 79/KH-XSQNa

Quảng Nam, ngày 05 tháng 3 năm 2019

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ  
PHÁT TRIỂN NĂM 2019**

Kính gửi: - UBND tỉnh Quảng Nam  
- Sở Tài chính Quảng Nam

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn Nhà nước vào Doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 3056/QĐ-UBND, ngày 23 tháng 8 năm 2017 của UBND tỉnh Quảng Nam về việc phê duyệt Chiến lược, Kế hoạch kinh doanh và Đầu tư phát triển 05 năm (2016-2020) của Công ty TNHH MTV XSKT Quảng Nam của UBND tỉnh Quảng Nam;

Căn cứ Chỉ đạo của đồng chí Trần Đình Tùng - Phó chủ tịch UBND tỉnh Quảng Nam chủ trì tại cuộc họp ngày 11 tháng 01 năm 2019;

Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Nam xây dựng kế hoạch tài chính năm 2019 như sau:

**I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2018:**

1. Doanh thu sau thuế: 324,011 tỷ đồng;
2. Lợi nhuận sau thuế: 6,1 tỷ đồng;
3. Nộp ngân sách: 89 tỷ đồng (số thực nộp và bao gồm thuế TNCN)

**II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019:**

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

a) Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm:

- + Tổng doanh thu sau thuế: 340 tỷ đồng (tăng 5% so với năm 2018)
- + Tổng lợi nhuận sau thuế: 6,4 tỷ đồng (tăng 5% so với năm 2018)
- + Tổng nộp ngân sách: 90 tỷ đồng.

b) Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm:

- Thực hiện đúng qui định của Nhà nước về hoạt động kinh doanh xổ số.
- Tiếp tục phấn đấu tăng tỉ trọng vé xổ số truyền thống

2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

- Trụ sở Công ty hư hỏng, xuống cấp gây mất mỹ quan, Công ty có chủ trương cho thiết kế chỉnh sửa, thay thế cửa, hệ thống điện, nước tổng mức đầu tư: 6 tỷ đồng;



Handwritten mark or signature at the bottom right corner.

- Để phục vụ nhiệm vụ kinh doanh tại các tỉnh phía Bắc miền Trung, Công ty quyết định mua 01 xe ô tô bán tải chuyên dùng với tổng giá trị 1.000.000.000 đồng (Một tỷ đồng).

3. Xây dựng phương án tăng vốn điều lệ của Công ty:

Hiện tại vốn điều lệ của Công ty được UBND tỉnh Quảng Nam phê duyệt là 45 tỷ đồng; để đáp ứng nhu cầu kinh doanh, năm 2019 Công ty kính trình UBND tỉnh Quảng Nam xem xét phê duyệt phương án tăng vốn điều lệ lên 60 tỷ đồng.

**III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:**

1. Về tài chính:

a) Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về sổ sách kế toán; Thực hiện đúng, đầy đủ các chế độ kế toán, quản lý tài chính đối với các hoạt động kinh doanh sổ sách.

b) Quản lý và sử dụng vốn nhà nước có hiệu quả.

c) Trong kinh doanh sổ sách chi phí trả thưởng chiếm tỷ trọng lớn, là khoản chi phát sinh ngẫu nhiên nên không kiểm soát được.

c) Quản lý chặt chẽ, tiết kiệm các khoản chi phí trong hoạt động kinh doanh; tăng cường công tác kiểm tra giám sát hoạt động mọi mặt của các đơn vị trực thuộc; Thu hồi công nợ đại lý theo quy định của Bộ Tài chính.

d) Nghiên cứu và vận dụng linh hoạt các cơ chế, chính sách phù hợp với chế độ tài chính hiện hành, nhằm tạo điều kiện thuận lợi để đại lý có thể hợp tác gắn bó lâu dài với Công ty, ổn định và mở rộng thị trường nhằm tăng doanh thu.

e) Công ty đề nghị chủ sở hữu cho tăng vốn điều lệ lên 60 tỷ đồng.

f) Hoàn thiện các Quy chế tại Công ty.

2. Về mở rộng thị trường:

a) Xem xét đầu tư các thị trường trọng điểm, mang lại hiệu quả kinh doanh. Tập trung sắp xếp lại hệ thống đại lý nhằm mang lại hiệu quả thiết thực.

b) Thường xuyên phổ biến các quy định mới của pháp luật đối với đại lý sổ sách. Xây dựng đại lý có ý thức chấp hành pháp luật và có cơ chế kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện các thỏa thuận hợp tác với Công ty.

d) Quan tâm mối quan hệ hợp tác, hỗ trợ giúp đỡ giữa các Công ty trong khu vực; gần gũi mật thiết với đại lý.

3. Về nguồn nhân lực; quản lý và điều hành:

Tiếp tục sắp xếp tổ chức bộ máy để phù hợp nhiệm vụ kinh doanh trong năm 2019; Rà soát lại đội ngũ cán bộ, bố trí lao động phù hợp với trình độ chuyên môn, nâng cao chất lượng lao động nhằm tăng năng suất lao động;

4. Về công nghệ - kỹ thuật:

a) Phối hợp với Công ty in để đổi mới công nghệ in nhằm nâng cao chất lượng về phong, mẫu đa dạng và có biện pháp kỹ thuật phòng, chống gian lận (làm vé giả, sửa số trúng thưởng gây ảnh hưởng uy tín và thương hiệu vé XSKT Quảng Nam);

b) Tiếp tục nâng cấp, chỉnh sửa các phần mềm quản lý và điều hành kinh doanh;

**BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019**

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Doanh số hoạt động xổ số	Tỷ đồng	430
2	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	340
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	6,4
4	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	45
5	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu	%	14
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	90
7	Đầu tư mua mới 01 ô tô	Tỷ đồng	1
8	Sửa chữa lớn Văn phòng trụ sở Công ty tại số 04 Trần Phú - Tam Kỳ - Quảng Nam	Tỷ đồng	6

Trên đây là Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019 của Công ty, kính trình UBND tỉnh Quảng Nam, Sở Tài chính Quảng Nam xem xét phê duyệt để công ty thực hiện.

**CHỦ TỊCH CÔNG TY**

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- Ban GD, KSV;
- Lưu VT, TCKT.



**ĐINH VĂN SƠN**

