

ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH QUẢNG NAM

Số: 3056 /QĐ-UBND

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Quảng Nam, ngày 8 tháng 8 năm 2017

CÔNG TY XSKT QUẢNG NAM

CÔNG VĂN ĐẾN

62/1...ngày 21 tháng 8 năm 17

QUYẾT ĐỊNH

Phê duyệt Chiến lược, Kế hoạch kinh doanh và Đầu tư phát triển
05 năm (2016 – 2020) của Công ty TNHH một thành viên
Xổ số kiến thiết Quảng Nam

ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH QUẢNG NAM

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;

Căn cứ Luật số 69/2014/QH13 ngày 26/11/2014 của Quốc hội về quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 115/2014/NĐ-CP ngày 03/12/2014 của Chính phủ quy định chế độ giám sát, kiểm tra thực hiện chiến lược, kế hoạch, mục tiêu, nhiệm vụ được giao của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 87/2015/NĐ-CP ngày 06/10/2015 của Chính phủ về giám sát đầu tư vốn Nhà nước vào doanh nghiệp; giám sát tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động và công khai thông tin tài chính của doanh nghiệp nhà nước và doanh nghiệp có vốn Nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn Nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Thông tư số 200/2015/TT-BTC ngày 15/12/2015 của Bộ Tài chính hướng dẫn thực hiện một số điều của Nghị định số 87/2015/NĐ-CP;

Căn cứ Thông tư số 219/2015/TT-BTC ngày 31/12/2015 của Bộ Tài chính hướng dẫn thực hiện một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP;

Theo đề nghị của Sở Tài chính tại Tờ trình số 450/TTr-STC ngày 09/8/2017,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Chiến lược; Kế hoạch kinh doanh và Đầu tư phát triển 05 năm (2016 – 2020) của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Nam, với các nội dung chính như sau:

I. Chiến lược phát triển:

1. Quá trình hình thành và phát triển:

a) Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Nam (Công ty) được sắp xếp lại từ Công ty Xổ số kiến thiết Quảng Nam theo Quyết định số 2050/QĐ-UBND ngày 22/6/2010 của UBND tỉnh. Công ty là đơn vị hạch toán kinh tế độc lập, hoạt động kinh doanh theo Giấy chứng nhận đăng ký

kinh doanh số 4000100770 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Nam cấp ngày 01/02/2010.

b) Tổ chức và hoạt động theo điều lệ tại Quyết định số 802/QĐ-UBND ngày 03/03/2016 của UBND tỉnh.

c) Vốn điều lệ là 45 tỷ đồng.

2. Quan điểm, định hướng phát triển hoạt động xổ số kiến thiết:

a) Trong những năm tới hoạt động kinh doanh xổ số vẫn tiếp tục giữ vai trò quan trọng trong phát triển kinh tế - xã hội nói chung và lĩnh vực tài chính nói riêng.

b) Xây dựng chiến lược phát triển đến năm 2020 nhằm đề ra mục tiêu dài hạn, định hướng các chỉ tiêu kinh doanh hằng năm của Công ty, từ đó có những giải pháp phù hợp để đạt được mục tiêu.

c) Việc tổ chức hoạt động kinh doanh xổ số phải luôn bám sát, thực hiện đúng chủ trương, chính sách của Đảng và pháp luật của Nhà nước.

3. Mục tiêu chung:

a) Duy trì và phát triển ổn định kinh doanh xổ số kiến thiết, tạo việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động.

b) Quản lý, giám sát chặt chẽ tài chính, bảo toàn phát triển vốn. Tăng vốn điều lệ đáp ứng nhu cầu về vốn cho hoạt động kinh doanh và đầu tư phát triển theo quy định. Đầu tư cơ sở vật chất đảm bảo đáp ứng nhu cầu hoạt động kinh doanh và phát triển Công ty.

c) Phấn đấu hằng năm đều có tăng trưởng doanh thu; đóng góp ngân sách Nhà nước. Vận dụng hiệu quả cơ chế thị trường chung xổ số kiến thiết để tăng trưởng doanh thu, tỷ lệ tiêu thụ, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, quản trị Công ty.

d) Chấp hành tốt các quy định pháp luật về thuế và kinh doanh xổ số; thực hiện công khai, minh bạch các hoạt động theo quy định.

4. Mục tiêu cụ thể:

a) Doanh thu thực hiện: Trong kế hoạch (2017 - 2020) mức tăng bình quân 5%/năm, tổng mức tăng từ năm 2017 đến năm 2020 trên 20% so với doanh thu thực hiện năm 2016.

b) Lợi nhuận trước thuế: Thực hiện các giải pháp tiết kiệm chi phí, phấn đấu từ năm 2017 đến năm 2020 tăng bình quân 5%/năm.

c) Nộp ngân sách đảm bảo theo quy định hiện hành của Nhà nước.

II. Kế hoạch kinh doanh và Đầu tư phát triển, giai đoạn 2016 – 2020:

1. Kế hoạch kinh doanh:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
Doanh thu bán vé	356.996				
Lợi nhuận trước thuế	4.490				
Nộp ngân sách		Mức nộp thuế GTGT và TTDB theo tỷ lệ tăng doanh thu, đảm bảo nộp ngân sách theo đúng luật quản lý thuế			

2. Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm:

a) Tiếp tục củng cố mô hình tổ chức thị trường hiện hành, mở rộng thị trường thông qua mạng lưới đại lý. Đồng thời, tuân thủ các quy định, chính sách chế độ của Bộ Tài chính; quy chế hoạt động và Nghị quyết của Hội đồng xổ số khu vực nhằm đảm bảo thị trường ổn định, phát triển lành mạnh. Thực hiện cơ chế cạnh tranh lành mạnh giữa các Công ty có cùng ngày phát hành.

b) Phát huy khả năng phân tích, phân khúc thị trường, thị phần nhằm nắm bắt thị hiếu người chơi vé số để điều hòa phân phối vé phù hợp với từng vùng, miền; hạn chế nơi thừa vé, nơi thiếu vé.

c) Cơ cấu lại các giải thưởng để phù hợp với thị trường.

3. Kế hoạch đầu tư phát triển:

Dự kiến trong giai đoạn năm 2016 – 2020; Công ty sẽ trang bị xe ô tô cho các Văn phòng đại diện có địa bàn hoạt động từ 2 tỉnh (thành) trở lên và thay thế cho các ô tô không còn sử dụng để phục vụ công tác phát hành, thu hồi vé xổ số kịp thời, hạn chế thấp nhất việc tiêu cực hay rủi ro có thể xảy ra trong vận chuyển vé theo đúng định mức sử dụng xe ô tô và tình hình thực tế hoạt động kinh doanh và được Chủ sở hữu thống nhất và đầu tư mua nhà và đất để làm Văn phòng, Chi nhánh (thay thuê nhà).

Việc mua xe ô tô; mua nhà và đất Công ty thực hiện theo đúng quy định của pháp luật hiện hành đối với doanh nghiệp nhà nước.

III. Các giải pháp thực hiện:

1. Về tài chính:

b) Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về xổ số kiến thiết; thực hiện đúng, đầy đủ các chế độ kế toán, quản lý tài chính đối với các hoạt động kinh doanh xổ số, đảm bảo cạnh tranh lành mạnh, đúng pháp luật, tăng trưởng ổn định và nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty.

b) Cùng với việc chấn chỉnh, chấp hành đúng cơ chế, quản lý tài chính hiện hành, cần tăng cường quản lý, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, bảo toàn và phát triển vốn, tài sản trong hoạt động kinh doanh. Nghiên cứu và vận dụng linh hoạt các cơ chế, chính sách phù hợp với chế độ tài chính hiện hành, nhằm tạo điều kiện thuận lợi để đại lý có thể hợp tác gắn bó lâu dài với Công ty, phát triển mở rộng thị trường, tăng doanh thu.

c) Quản lý chặt chẽ các chi phí nghiệp vụ xổ số kiến thiết và chi phí quản lý kinh doanh, đảm bảo kinh doanh có hiệu quả và tích lũy vốn để phát triển.

d) Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thực hiện quy trình, quy chế của Công ty. Xây dựng chương trình kiểm soát nội bộ, nâng cao vai trò trách nhiệm của Kiểm soát viên theo quy chế hoạt động đã được UBND tỉnh ban hành.

2. Về mở rộng thị trường:

Để đạt mục tiêu kinh doanh xổ số, giai đoạn năm 2016 - 2020 cần có định hướng và một số giải pháp, như sau:

a) Xây dựng, tổ chức thực hiện có hiệu quả các quy chế, quy định quản lý điều hành của Công ty phù hợp với cơ chế, chính sách đặc thù của ngành

xổ số kiến thiết nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty theo hướng phát triển bền vững và tạo điều kiện thuận lợi cho các đại lý thực hiện.

b) Tiếp tục phát triển hệ thống mạng lưới đại lý theo hướng chuyên nghiệp, thực hiện kênh phân phối đa dạng với điều kiện phải đảm bảo các quy định của Nhà nước về tiêu chuẩn, điều kiện làm đại lý xổ số kiến thiết. Tập trung tổ chức, sắp xếp lại thị trường ngoài tỉnh, phân bổ đại lý phù hợp với từng địa bàn.

c) Thường xuyên phổ biến các quy định mới của pháp luật đối với đại lý xổ số. Xây dựng đại lý có ý thức chấp hành pháp luật và có cơ chế kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện các thỏa thuận hợp tác với Công ty.

d) Nghiên cứu cân đối lượng cầu của thị trường để điều chỉnh lượng cung phát hành vé nhằm đáp ứng nhu cầu của người chơi và nâng cao tỷ lệ tiêu thụ vé xổ số.

đ) Tích cực nghiên cứu để chủ động tiếp nhận và triển khai các loại hình kinh doanh xổ số mới.

e) Có kế hoạch xây dựng những đại lý mới ở các huyện trung du, miền núi của tỉnh (Nam Trà My, Đông Giang, Tây Giang...), duy trì và phát triển những thị trường tiềm năng, chủ lực đang có của Công ty.

3. Về tổ chức bộ máy:

a) Sắp xếp tổ chức bộ máy để phù hợp nhiệm vụ kinh doanh trong từng giai đoạn.

b) Tiếp tục rà soát lại đội ngũ cán bộ, bố trí lao động phù hợp với trình độ chuyên môn, nâng cao chất lượng lao động nhằm tăng năng suất lao động.

c) Thường xuyên đào tạo nhân viên phong cách làm việc chuyên nghiệp, thân thiện, gần gũi, nhất là nhân viên làm việc trực tiếp với khách hàng, tạo sự tin cậy từ khách hàng; công tác đào tạo phải trở thành kế hoạch thường xuyên hằng năm, củng cố, kiện toàn bộ máy quản lý điều hành và các đơn vị trực thuộc.

4. Về công nghệ - kỹ thuật:

a) Phối hợp với các Công ty in để đổi mới công nghệ in vé và kỹ thuật, đáp ứng nhu cầu thay đổi in mẫu vé mới.

b) Tin học hóa các khâu trong quá trình quản lý, điều hành, kinh doanh.

c) Áp dụng công nghệ trong việc truyền đạt thông tin, nhất là đối với thông tin về kết quả mở thưởng.

5. Thực hiện nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước:

a) Thực hiện nghiêm pháp luật về thuế, kê khai và nộp đầy đủ, kịp thời các loại thuế, phí theo quy định. Chủ động phối hợp, đề xuất với cơ quan Thuế các vướng mắc phát sinh về chính sách thuế đối với Công ty và các đối tượng thu hộ thuế.

b) Tham mưu UBND tỉnh và Sở Tài chính về sử dụng nguồn thu xổ số kiến thiết, tăng cường công tác tuyên truyền nâng cao nhận thức của người dân về ý nghĩa của hoạt động xổ số, nhất là những đóng góp trực tiếp của hoạt động xổ số vào phúc lợi xã hội địa phương.

6. Tăng cường công tác đấu tranh phòng, chống tệ nạn số đề:

a) Phối hợp với các cơ quan liên quan tăng cường công tác tuyên truyền bằng các hình thức phù hợp nhằm nâng cao nhận thức của người dân về ý nghĩa của hoạt động xổ số, đặc biệt là những đóng góp trực tiếp của hoạt động xổ số vào phúc lợi xã hội của địa phương.

b) Tăng cường các biện pháp và sự phối hợp giữa cơ quan Công an, các cơ quan liên quan trong việc triển khai công tác phòng, chống và xử lý các đối tượng hoạt động số đề.

7. Công tác phối hợp: Thực hiện tốt mối quan hệ phối hợp giữa Đảng ủy, chính quyền và các tổ chức đoàn thể trong Công ty. Thường xuyên phát động nhiều phong trào thi đua nhằm động viên, khuyến khích cán bộ, công nhân viên và người lao động hăng hái tham gia đóng góp sáng kiến xây dựng Công ty ngày càng phát triển.

Điều 2. Tổ chức thực hiện:

- Chủ tịch, Giám đốc, Kiểm soát viên, cán bộ, công nhân viên Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Nam chịu trách nhiệm tổ chức quản lý, điều hành hoạt động, thực hiện tốt các giải pháp để hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu của Chiến lược, Kế hoạch kinh doanh và Đầu tư phát triển 05 năm (2016 – 2020).

- Sở Tài chính chịu trách nhiệm theo dõi, kiểm tra, giám sát việc thực hiện Chiến lược, Kế hoạch kinh doanh và Đầu tư phát triển 05 năm (2016 – 2020) của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Nam.

Điều 3. Chánh Văn phòng UBND tỉnh, Giám đốc các Sở: Tài chính, Kế hoạch và Đầu tư, Nội vụ, Lao động - Thương binh và Xã hội, Giám đốc Công an tỉnh, Cục trưởng Cục Thuế, Giám đốc Kho bạc Nhà nước tỉnh, Chủ tịch, Giám đốc, Kiểm soát viên Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Nam và thủ trưởng các cơ quan liên quan chịu trách nhiệm thi hành quyết định này.

Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký./.μ

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- CT, các PCT UBND tỉnh;
- Đảng ủy Khối DN;
- CPVP;
- Lưu: VT, TH, NC, KG-VX, KTN, KTTH (Mỹ).
(D:\My\qd kế hoạch, chiến lược 05 năm
Cty XSKT T8-2017.doc)

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**



Trần Đình Tùng